

Grote Kerkhof 1
Postbus 5000
7400 GC Deventer

Rekenkamer Gemeente Deventer
Grote Kerkhof 1

14 0570
telefoon

direct telefoonnummer

gemeente@deventer.nl
e-mail

DEV-BLD-MO/2024-960
kenmerk

uw referentie

26 november 2024
Datum

contactpersoon

Reactiebrief onderzoek Rekenkamer
onderwerp

Geachte leden van de Rekenkamer,

In de tweede helft van 2024 voerden twee onderzoekers in opdracht van u een onderzoek uit naar:

- de manier waarop de gemeente Deventer de doeltreffendheid van haar beleid vaststelt;
- de evaluatie van dat beleid;
- op welke wijze de raad in dit proces wordt meegenomen.

Aan de hand van twee casussen: gezondheidsbeleid en afval- en grondstoffenplan, is de meetbaarheid van beleid onderzocht.

Het college onderschrijft de aanbevelingen die zijn opgenomen in de Bestuurlijke nota 'Meetbaarheid van beleid'. Ze zijn helpend bij het ontwikkelen, uitvoeren en evalueren van beleid. Niet specifiek voor één programmaonderdeel maar programma overstijgend, zowel in het sociale als fysieke domein. Per aanbeveling volgt hieronder een reactie.

Aanbevelingen uit de Bestuurlijke nota van de Rekenkamer

M.b.t. beleidsontwikkeling en -bijstelling:

1. Formuleer beleidsdoelen, tussendoelen en proxy's SMART.

Het college is van mening dat er aan de voorkant van het ontwikkelen of bijstellen van beleid er meer tijd gereserveerd kan worden om doelstellingen meer SMART te formuleren. Hierbij is het intensiveren van de samenwerking met het team Kennis & Verkenning van belang. Het advies om meer tussendoelen, ofwel proxyvariabelen, te gebruiken, is ons inziens met name bruikbaar bij beleidsterreinen die domein overstijgend zijn (bijvoorbeeld gezondheidsbeleid).

2. Beoordeel bij elk beleidsinitiatief de wenselijkheid, vorm en frequentie van effectevaluatie.

In overleg met de raad worden hier afspraken over gemaakt. Het college vindt het belangrijk dat deze afspraken worden opgenomen als paragraaf in het betreffende beleidsstuk.

3. Overweeg de toepassing van 'ex durante evaluaties'.

In de afgelopen jaren is het aantal tussentijdse evaluaties; per jaar in plaats van na de beleidsperiode van vier of meer jaren, toegenomen. Dit op verzoek van de raad. Deze monitoring helpt ons en de uitvoerende partners in de stad en dorpen om waar nodig of wenselijk ons beleid bij te stellen.

4. Werk bij complexe en/of langdurige beleidstrajecten met tussendoelen.

Zie onder aanbeveling 1. Met als kanttekening dat bij complexe beleidstrajecten (bijvoorbeeld gezondheid is een breed en subjectief onderwerp) het meten van effecten pas na langere tijd mogelijk is.

5. Heb aandacht voor het 'burgerperspectief'.

Inwonersparticipatie kan beter ingezet worden dan dat we nu doen. Op onder andere de volgende manieren willen we inwonersparticipatie vergroten:

- In 2023 heeft Deventer het Participatiebeleid vastgesteld. Doel is om inwoners, bedrijven, maatschappelijke organisaties en andere overheden vroegtijdig te betrekken bij de voorbereiding, uitvoering én evaluatie van beleid. De komende jaren besteden we veel aandacht aan het verder toepassen hiervan in de hele organisatie.
- Meer gebruik maken van de contacten die de Adviesraad Sociaal Domein Deventer heeft met haar achterban: inwoners van de stad en de dorpskernen.
- Het netwerk Samen Gezond in Deventer organiseert met name thema- en inspiratiebijeenkomsten voor professionals. Dit wordt uitgebreid met inwoners.
- Op het moment dat de gemeenteraad het grondstoffenplan 2025- 2028 heeft vastgesteld, zal bij de uitvoering van de bijbehorende maatregelen nauwlettend worden gekeken waar we inwoners of groepen van inwoners kunnen activeren om mee te laten denken en doen. Bijvoorbeeld bij de pilot die gaat over het verminderen van voedselresten in afval. Een ander voorbeeld is het inrichten van een proeftuin waar we samen met inwoners onderzoeken of en hoe afvalvrij leven mogelijk is.

M.b.t. beleidsevaluatie:

6. Bepaal voor elke beleidsveld een set van variabelen met behulp waarvan de (middel)langetermijndoelen, tussendoelen en proxy's op hun realisatie gevolgd kunnen worden.

Zie de reactie bij aanbeveling 1 en aanbeveling 4.

7. Beoordeel wat aan evaluaties beschikbaar komt op hun functionaliteit voor de kaderstellende en controlerende rol van de raad en voorzie de raad (dus) niet (ongevraagd) van meer informatie dan zij strikt nodig heeft voor de uitvoering van haar taken.

Het college onderschrijft ook deze aanbeveling. Een evaluatie (bijvoorbeeld de Gezondheidsmonitor van GGD IJsselland) wordt niet zonder duidelijke toelichting of sessie met de raad, gedeeld met de raad.

Wij zijn van mening dat wij de raad goed bedienen in hun wensen en vragen die zij heeft. Hopelijk kunnen we hen nog beter ondersteunen met het uitvoeren van hun rol door de meetbaarheid van beleid aan zowel de voorkant (met SMART (tussen)doelstellingen) als aan de achterkant (met goede monitoring op doelstellingen en tussendoelstellingen) duidelijk(er) te verankeren in onze beleidsdocumenten en de beleidscyclus.

Burgemeester en wethouders van de gemeente Deventer,
de secretaris, de burgemeester,

J.P. Wassens

R.C. König